



天津市环湖医院

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

质量管理简讯

2024 年 4 月

目录

第一部分 市卫生健康委关于印发 2024 年天津市医疗安全改进目标实施策略书（第一批）的通知	1
第二部分 医疗质量监测指标	26
第三部分 质量分析	27
一、医疗质量与安全质量分析	27
二、病案质控分析	51
三、护理质量分析	54
四、医院感染数据分析	57
五、出院患者抗菌药物使用情况分析	58
六、输血质量分析	61
第四部分 质量管理小知识	63

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

市卫生健康委关于印发2024年天津市医疗安全改进目标实施策略书（第一批）的通知

各区卫生健康委，委直属有关单位，医学院校附属医院，中央驻津医院，部分部队、企事业单位医院，各市级医疗质量控制中心：

为持续改进我市医疗服务质量，确保医疗安全，按照《国家卫生健康委办公厅关于印发2024年国家医疗质量安全改进目标的通知》（国卫办医政函〔2024〕40号）和《市卫生健康委关于印发2024年国家医疗质量安全改进目标专项行动工作方案的通知》（津卫医政〔2024〕60号）的要求，我委组织有关市级医疗质量质控中心制定了提高关键诊疗行为相关记录完整率等6项第一批质量安全改进目标实施策略书，现印发给你们，请参照执行。

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

- 附件：
- 1.提高关键诊疗行为相关记录完整率实施策略书
 - 2.提高医疗质量安全不良事件报告率实施策略书
 - 3.提高四级手术术前多学科讨论完成率实施策略书
 - 4.降低非计划重返手术室再手术率实施策略书
 - 5.降低住院患者围手术期死亡率实施策略书

6.降低血管内导管相关血流感染发生率实施策略书

2024年4月24日

(联系人：市卫生健康委医政医管处

联系电话：63081088、63081081)

(此件依申请公开)

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

提高关键诊疗行为相关记录完整率 实施策略书

一、基本情况

(一) 2024 年度医疗质量安全改进目标名称:

提高关键诊疗行为相关记录完整率 (NIT-2024-VIII)

(二) 牵头质控中心: 天津市病案质量控制中心

二、策略书

(一) 目标简述

关键诊疗行为相关记录完整是指在接受治疗的出院患者病历中, 对该诊疗行为相关的医嘱、病程记录、查房记录、讨论记录、知情同意书、安全核查表、评估或访视记录等内容符合《医疗质量安全核心制度要点》《病历书写基本规范》等文件要求。提高医疗机构关键诊疗行为相关记录的完整性与一致性, 有助于规范诊疗流程, 保障诊疗各个环节落实, 为还原医疗过程、改进医疗质量安全奠定良好的基础。

(二) 关键诊疗行为的内涵范围

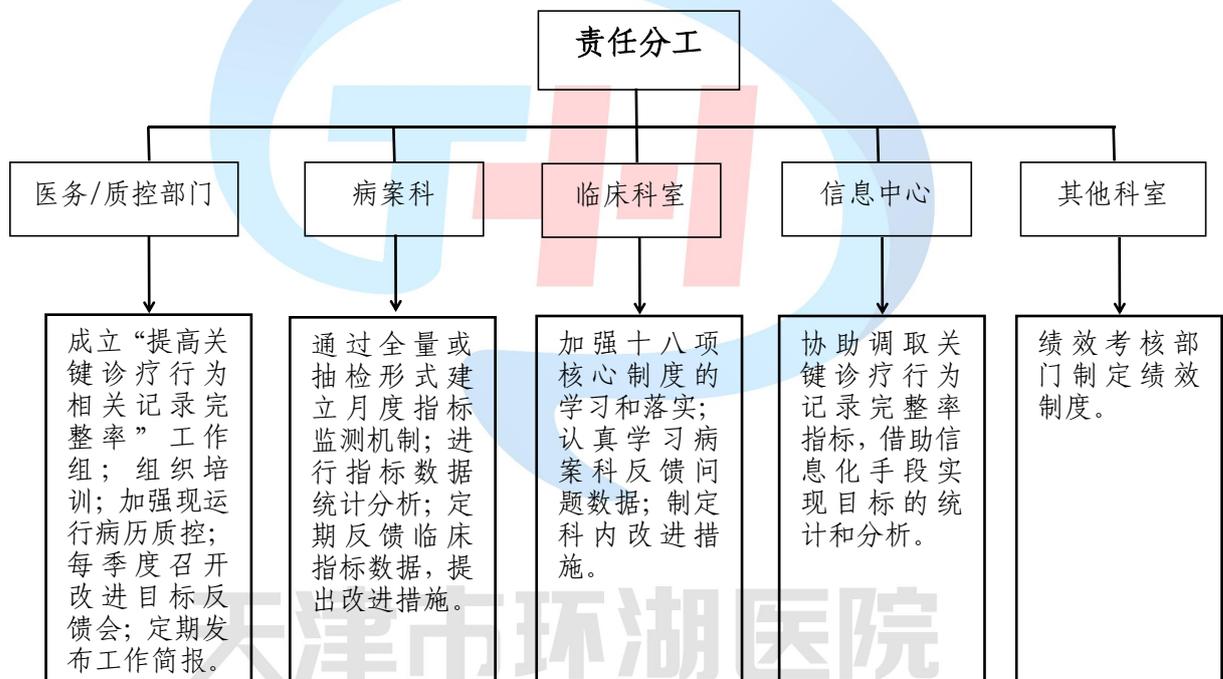
根据《天津市落实 2021-2024 年国家医疗质量安全改进目标》要求、等级医院评审中病案管理质控指标, 结合实际, 将抗菌药物使用记录符合率、恶性肿瘤化学治疗记录符合率、恶性肿瘤放射治疗记录符合率、手术相关记录完整率、植入物相关记录符合率、临床用血相关记录符合率、医师查

房记录完整率、患者抢救记录及时完成率 8 项指标纳入关键诊疗行为。（指标定义、计算方式及说明见附件）

（三）核心策略

1.建立工作机制、明确责任分工

医疗机构充分发挥医务部门、病案管理部门、临床科室等相关部门的作用，完善运行病历和终末病历管理制度与机制，压实院科两级的管理责任，规范医疗行为，保障医疗质量和患者安全。责任分工如下图。



2.加强院内培训，规范病历书写

医疗机构加大培训力度，组织临床科室学习《医疗质量安全核心制度要点》和《病历书写基本规范》，并对重点内容进行考核，提高临床工作能力。确保病案记录的完整性、及时性、准确性，不断提升病历内涵质量。

3.建立评价机制，纳入绩效管理

医疗机构将“提高关键诊疗行为相关记录完整率”改进目标作为监测及评价机制，按月度、分科室进行病历内涵质量分析、反馈，并将目标改进情况纳入医院的绩效考评管理目标，建立激励约束机制；或对改进目标进行全院排名和公示，建立对诊疗科室医疗服务、医疗安全和管理效果的多维度评价体系，并作为评优评先、职称晋升的重要参考依据。

4.利用信息技术，监测指标数据

信息技术部门根据《2024年国家医疗质量安全改进目标》、《病案管理质量控制指标（2021年版）》和管控流程的优化要求，结合等级医院评审和电子病历分级评价工作，逐步推进运行病历的智能审核和关键诊疗行为记录符合率的数据监测和统计分析，减少人为疏失，为目标改进提供详实准确的基础数据。

5.运用质量管理工具，及时改进工作措施

医疗机构充分运用质量环（PDCA循环）等工具查找分析影响本机构实现该目标的因素，提出改进措施并落实。通过每月召开协调会，了解和推进工作进度，解决遇到的问题，形成统筹决策的领导机制和责任清晰的MDT协作机制。

（四）工作任务及时间安排

1.召开启动会部署工作（2024年3月）

召开提高关键诊疗行为相关记录完整率工作启动部署会，分析工作现状，指出存在的问题，按照卫健委部署确定的关键诊疗项目，明确工作要求，提高重视程度，明确责任分工和时间节点，全面系统的开展提高关键诊疗行为相关记

录完整率工作，持续提升医疗质量安全管理规范化和精细化水平。

2.组织专题培训（2024年4月）

天津市病案质控中心组织召开“提高病案首页诊断编码正确率”、“提高关键诊疗行为相关记录完整率”两项改进目标的专题培训。

3.开展基线调查（2024年4月）

根据《2024年国家医疗质量安全改进目标》、《病历书写基本规范》、《医疗质量安全核心制度要点》和医院等级评审的要求，明确关键诊疗行为的范围，记录完整率的要求，调查数据的范围和方法，细化分工、专人负责，并对数据进行汇总，分析存在的问题，提出具体改进目标值和措施。

4.督导反馈，持续改进（2024年4月-11月）

市病案质控中心制定督导检查方案，通过抽检医疗机构部分病历，发现关键诊疗行为相关记录存在的主要问题及发生率、并将具体问题反馈至各医疗机构。

5.总结阶段（2024年11月）

市病案质控中心对本年度目标任务完成情况进行评价，撰写我市“提高关键诊疗行为相关记录完整率”改进目标项目的工作总结。

附件

关键诊疗行为涉及指标说明

一、抗菌药物使用记录符合率

定义：单位时间内，抗菌药物使用医嘱、病程记录相对应的住院患者病历数占同期使用抗菌药物的住院患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{抗菌药物使用记录符合率} = \frac{\text{抗菌药物使用医嘱、病程记录相对应的住院患者病历数}}{\text{同期使用抗菌药物的住院患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：

1.抗菌药物使用医嘱、病程记录相对应是指在使用抗菌药物治疗的住院患者病历中，抗菌药物使用相关医嘱单完整，使用情况在病程记录中有相应记录。

2.抗菌药物的范围见《抗菌药物临床应用管理办法》（卫生部令第84号）。

二、恶性肿瘤化学治疗记录符合率

定义：单位时间内，恶性肿瘤化学治疗医嘱、病程记录相对应的住院患者病历数占同期接受恶性肿瘤化学治疗的住院患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{恶性肿瘤化学治疗记录符合率} = \frac{\text{恶性肿瘤化学治疗医嘱、病程记录相对应的住院患者病历数}}{\text{同期接受恶性肿瘤化学治疗的住院患者病历总数}} \times 100\%$$

0%

说明：恶性肿瘤化学治疗医嘱、病程记录相对应是指在接受恶性肿瘤化学治疗的住院患者病历中，化学治疗医嘱完整，治疗情况在病程记录中有相应记录。

三、恶性肿瘤放射治疗记录符合率

定义：单位时间内，恶性肿瘤放射治疗医嘱(治疗单)、病程记录相对应的住院患者病历数占同期接受恶性肿瘤放射治疗的住院患者病历总数的比例。

计算公式：

恶性肿瘤放射治疗记录符合率

$$= \frac{\text{恶性肿瘤放射治疗医嘱(治疗单)、病程记录相对应的住院患者病历数}}{\text{同期接受恶性肿瘤放射治疗的住院患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：恶性肿瘤放射治疗医嘱(治疗单)、病程记录相对应是指在接受恶性肿瘤放射治疗的住院患者病历中，放射治疗医嘱(治疗单)完整，治疗情况在病程记录中有相应记录。

四、手术相关记录完整率

定义：单位时间内，手术相关记录完整的住院手术患者病历数占同期住院手术患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{手术相关记录完整率} = \frac{\text{手术相关记录完整的住院手术患者病历数}}{\text{同期住院手术患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：手术相关记录完整是指在接受手术治疗的住院患者病历中，手术医嘱、术前讨论、手术记录、手术安全核查表等手术相关内容符合《医疗质量安全核心制度要点》（国

卫医发〔2018〕8号)《病历书写基本规范》(卫医政发〔2010〕11号)等文件要求。

五、植入物相关记录符合率

定义：单位时间内，植入物相关记录符合的住院患者病历数占同期使用植入物的住院患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{植入物相关记录符合率} = \frac{\text{植入物相关记录符合的住院患者病历数}}{\text{同期使用植入物的住院患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：植入物相关记录符合是指植入物条形码齐全，植入物种类和数量等情况在手术记录或病程记录中有相应记录。

六、临床用血相关记录符合率

定义：单位时间内，临床用血相关记录符合的住院患者病历数占同期存在临床用血的住院患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{临床用血相关记录符合率} = \frac{\text{临床用血相关记录符合的住院患者病历数}}{\text{同期存在临床用血的住院患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：临床用血相关记录符合是指输血知情同意书、医嘱、输血记录单等相关内容符合《病历书写基本规范》(卫医政发〔2010〕11号)《医疗机构临床用血管理办法》(卫生部令第85号)等文件要求。

七、医师查房记录完整率

定义：单位时间内，医师查房记录完整的住院患者病历数占同期住院患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{医师查房记录完整率} = \frac{\text{医师查房记录完整的住院患者病历数}}{\text{同期住院患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：医师查房记录完整是指医师查房记录符合《医疗质量安全核心制度要点》（国卫医发〔2018〕8号）《病历书写基本规范》（卫医政发〔2010〕11号）要求。

八、患者抢救记录及时完成率

定义：单位时间内，抢救记录及时完成的住院患者病历数占同期接受抢救的住院患者病历总数的比例。

计算公式：

$$\text{患者抢救记录及时完成率} = \frac{\text{抢救记录及时完成的住院患者病历数}}{\text{同期接受抢救的住院患者病历总数}} \times 100\%$$

说明：抢救记录及时完成是指抢救记录的书写时限和内容符合《医疗质量安全核心制度要点》（国卫医发〔2018〕8号）《病历书写基本规范》（卫医政发〔2010〕11号）要求。

Tianjin Huanhu Hospital

提高医疗质量安全不良事件报告率 实施策略书

一、基本情况

(一) 2024 年度医疗质量安全改进目标名称:

提高医疗质量安全不良事件报告率, 各级医疗机构每百名出院人次不良事件报告例数达到 2.0 例。

(二) 牵头质控中心: 天津市医院管理质量控制中心

(三) 参与质控中心: 天津市护理质量控制中心

天津市感染预防与控制质量控制中心

天津市医院药学质量控制中心

天津市医用耗材质量控制中心

二、策略书

(一) 目标简述

医疗质量安全(不良)事件(以下简称不良事件)的识别和报告, 对于构建医疗机构医疗质量安全文化和学习平台, 提升医疗质量安全水平具有重要意义。医疗质量安全(不良)事件指在医疗机构内被工作人员主动发现的, 或患者在接受诊疗服务过程中出现的, 除了患者自身疾病自然过程之外的各种因素所致的安全隐患、状态或造成后果的负性事件。

1.计算公式

每百名出院人次不良事件报告例数= $\frac{100 \times \text{不良事件报告总例数}}{\text{出院患者总人数}}$

2.不良事件分级、分类

参考《全国各二、三级综合医院医疗质量管理控制情况调查--医疗安全(不良)事件/错误报告》将事件级别分为四类,类别分为27类。

——不良事件级别分四级:

(1) I级事件:警讯事件,发生错误造成患者死亡,包括损害程度I级

(2) II级事件:不良后果事件,发生错误造成患者伤害,包括损害程度E、F、G、H级

(3) III级事件:未造成后果事件,发生错误未造成患者伤害,包括损害程度B、C、D级

(4) IV级事件:隐患事件,错误未发生存在隐患,包括损害程度A级

——不良事件分十二类:

(1) 护理管理类(临床护理与管理类,住院压疮事件,输液反应事件,产科分娩操作与管理错误)

(2) 医疗管理类(诊疗常规、指南、操作规程应用与管理错误,病历与其他诊疗记录文件书写与使用错误,诊疗与处置使用与管理错误,手术操作与管理错误,内窥镜应用与管理错误,急救处置与管理错误,口腔修复操作与管理错误,导管插入输注与管理错误,麻醉应用与管理错误,导管

介入诊疗操作与管理错误，院内非预期心跳停止）

（3）药品管理类（药品使用与管理错误，药物不良反应）

（4）院内感染管理类（医院感染事件）

（5）器械管理类（医疗设施、设备使用与管理错误，体内假体装置植入物和移植物使用与管理类）

（6）后勤管理类

（7）输血管理类（输血应用与管理错误）

（8）医技管理类（医学影像应用与管理错误，标本采集应用与管理，功能检查应用与管理错误）

（9）职业防护管理类

（10）信息管理类（信息传递、应用与管理错误）

（11）治安管理类

（12）其他类（医院管理其他错误，其他诊疗处置与管理错误）

（二）目标实施策略

1.医院建立院科两级管理组织提高不良事件报告率，院级专项工作组，负责本单位改进目标推进的总体工作，成员由医务、质控、护理、药学、感染、检验、信息、设备物资、总务后勤等部门（科室）负责人组成，负责完善医疗质量安全不良事件管理的相关制度和工作机制，重点明确医疗质量安全不良事件的分级、分类管理。各业务科室成立科室不良事件管理小组，负责科室不良事件的上报、分析与改进工作。

2.医院树立正确的医疗风险防范意识，明确安全事件的目标责任，预防安全事件和医疗过失行为的发生，将纠纷、投诉事件纳入上报不良事件管理，重点关注手术相关不良事件的发生和管理，建立报告→处置→分析→整改→评估的闭环管理体系。

3.加强不良事件报告培训工作，每年至少开展一次全院范围的培训工作，侧重在检验、耗材、设备、后勤等不良事件识别上，持续提高医务人员识别与防范不良事件的意识和能力，引导和鼓励医务人员主动发现和上报不良事件的积极性，构建“主动上报”和“非惩罚性”和“Ⅰ级、Ⅱ级事件强制上报”的机制。

4.医疗机构构建不良事件信息化报送及处理流程，保障临床科室医务人员和职能部门管理人员能够通过方便、简洁、高效的方式，及时有效的上报和处理不良事件。

5.医疗机构不良事件管理形成归口管理，有专门部门负责不良事件数据上报工作，并能按季度对全院报告情况、类别分布、级别分布等数据进行分析、反馈，建立激励约束机制。

6.运用质量管理工具，查找、分析影响本机构实现该目标的因素，提出改进措施并形成质量改进案例。

（三）目标实施步骤

1. 2024 年工作推进步骤和具体时间安排

（1）市医院管理质控中心在全市二、三级医疗机构范

围内开展提高医疗质量安全（不良）事件报告率培训和《天津市医疗质量安全（不良）事件管理数据监测月报表》进行解读。各级医疗机构建立健全管理架构并及时修订管理制度和 workflows。

（2）各医疗机构于每月 10 日前登录天津市医疗服务评价和指导中心数据监测平台，按照重新修订《天津市医疗质量安全（不良）事件管理数据监测月报表》填报相关数据。市医院管理质控中心每月对监测数据进行统计，每季度将《全市医疗质量安全（不良）事件报告数据监测季度简报》反馈至各医疗机构。

（3）医院管理质控中心牵头，组织感染预防与控制质控中心、药学质控中心、护理质控中心、医用耗材质控中心组织专家对各医疗机构医疗质量安全（不良）事件管理工作进行督导检查，对月度数据监测中 I、II 级事件报告例数较高的医疗机构开展深入调研，了解医院事件调查、应急处置、评估分析、持续改进情况，形成年度质量改进目标完成情况总结报告。

（4）医疗机构工作思维导图



2. 不同时间节点医疗机构工作台账

工作任务	责任部门	完成时限
制定并下发策略书	医院管理质控中心	第一、二季度
制定工作计划和组织分工		
建立完善不良事件报告管理的组织架构	医疗机构	第二季度
修订管理制度和工作流程	医疗机构	
完成数据上报及院内管理反馈	医疗机构	
督导项目进度	医院管理质控中心	
完成数据上报及院内管理反馈	医疗机构	按照季度开展
完成全市上报数据的核查分析，形成反馈报告	医院管理质控中心	
组织相关质控中心开展现场检查	医院管理质控中心	第三、四季度
推广优秀实施方案和案例		

三、相关工作方法介绍

(一) 计划 (Plan) 阶段

计划 (Plan) 阶段是PDSA的第一阶段，也是最重要的阶段它包含了整个项目的设计，是项目的灵魂所在。一般来说，包括计划启动和计划制定 2 个部分，可以同时完成，也可以不同时间完成，但完成时间间隔一般不建议超过 2 周。

1. 计划启动

(1) PDSA应包括项目名称、编号、部门、人员、启动日期、项目地点等信息。

(2) 存在问题

可以简单概括为两句话，聚焦于“存在或发现了什么问题?”“这个问题如果不改进会带来什么后果?”这两个问题。

(3) 改进依据

推荐行业法律、法规、规章、规范要求必须做到的内容，或为了跻身于更高水平梯队需要达到的要求或满足的条件。

(4) 监测指标和指标定义

所有质量管理都必须量化,没有量化的指标,就无法做到真正的质量管理;根据项目实际需要,恰当选择监测指标,并给予合理的定义,注重指标计算的阐述。

(5) 改进目标和现况数值

质量管理实际上是目标管理。现况数值根据基线调研产生,改进目标根据改进依据要求和自身水平综合制定。

(6) 预期延伸效益

不仅关注这个项目相关内容的改善,而且注重培训员工接受持续改进理念。同时应当重视质量管理效益最大化,扩大项目后续效果,比如发表论文、开展后续科研项目、学术交流、扩大品牌效应等。

2.计划制定部分

主要由常用的几个质量管理工具组成,一般包括鱼骨图、柏拉图、5W2H表。

(1) 鱼骨图又称因果图,一般采用原因在左侧、结果

在右侧的形式，将项目的主要矛盾或存在问题放在右侧，将可能引起或导致该矛盾和问题的原因放在左侧，并通过箭头方向明示其因果联系原因一般由项目团队集体头脑风暴产生，并按照人、机、料、法、环、测等六个方面进行归纳。在众多原因中，找出其中影响较大的原因，成为主要原因（要因），一般不超过 8-10 个。

（2）柏拉图

通过以上鱼骨图找到的主要原因，需要进一步验证，得到引起或导致该矛盾和问题的真正原因（真因）。验证的方法可以考虑实地查验，通过设计合理规范的查检表，带入到实际工作环境中进行验证并做好数据记录，进一步利用柏拉图将记录的数据展示出来，原因及其频数降序排列，根据二八法则找出其中累积百分比约 80%左右能包含的所有原因，即为真因，也是下一步需要重点针对性采取改进措施的原因。

（3）5W2H表

通过以上柏拉图找到的真因，符合二八法则，让项目实施者可以集中精力解决主要矛盾和问题，抓住关键的少数，达到事半功倍的效果。接下来需要利用 5W2H表来呈现详尽的、可行的项目实施计划，呈现信息应包括“为什么做？”“做到什么目标？”“怎么做？”“什么频率？”“何时做？”“在哪做？”“谁来做？”等，周密的计划有利于下一步执行。

（二）执行（Do）阶段

执行（Do）阶段应记录项目改进措施具体实施的细节内

容可以使用图片、短语相结合的方式证明所进行的工作，不需要大段文字描述，既能体现真实性，又可以减轻员工负担。需要注意的是，所有在项目执行过程中涉及的工作原始记录不能缺少，它是工作进行的有力证明，也是后期查找问题的最佳依据对整个项目顺利进展具有非常重要的意义。

（三）学习（Study）阶段

学习（Study）阶段真正体现了PDSA的循环二字，通过不断地研究与学习过程，查看执行过程中的“控制点”“管理点”等关键环节，回答“计划执行得怎么样？有没有达到预期得的效果或要求？”，并通过质量管理相关图表进行展示，如柱状图、折线图、改善后柏拉图、雷达图等。

（四）处理（Action）阶段

处理（Action）阶段，狭义来说，是对学习（Study）阶段的研究结果进行处理，认可或否定；广义来说，它是对整个项目进展全过程的回顾与总结。成功的经验要加以肯定，模式化或者标准化适当推广，通过将有效措施转化为标准化制度或流程，使改进工作得以常态化运行，进而长期维持项目效果；失败的教训要加以总结，以免重现，对项目过程中存在不足的重视与检讨，对今后的改进工作大有裨益。

(五) PDSA项目汇报书格式

项目: 提高(降低)****效率(发生率) 编号: ****-****-PDSA-0400-年月 部门: 科定在标
人: ****, ****, **, ** 启动日期: ****年**月 地点: ****

存在问题	描述拟改善或解决的问题, 并说明问题存在可能发生的后果						
改进依据	国家标准, 部门规章, 规范, 行业指南等						
监测指标	明确监测指标名称及其计算公式, 举例如下: 1. 导管留置时间 = $\frac{\text{导管留置总天数}}{\text{手术患者总数}}$; 2 即刻**恢复率 = $\frac{\text{术后导管拔除后**恢复患者人数}}{\text{手术患者总数}} \times 100\%$						
指标定义	明确指标定义中必要的限制条件, 统计频率等内容, 举例如下: 统计术后导管留置时间, 不足 24 小时计 1 次; 导管拔除后**恢复率						
改进目标	明确项目实施前期望达到的目标, 举例如下: *年*月(或季度)手术后: 1 导管留置时间: **天; 2 即刻**恢复率: **%						
现状数值	了解项目实施前监测指标的水平, 举例如下: ****年*月(或季度)手术后: 1 导管留置时间: **天; 2 即刻**恢复率: **%						
预期延伸效益	如 SOP*个, 预期发表论文*篇, 学术交流发言*次						
原因分析(鱼骨图)				要因验证(柏拉图) 导管留置时间长的原因分析 			
PLAN	Why	What	How	How often	When	Where	Who
	问题存在的真因之一	解决真因后目标之一	如何解决	频率如何	何时实施	何地	负责人及主要参与者
	问题存在的真因之二	解决真因后目标之二	如何解决	频率如何	何时实施	何地	负责人及主要参与者
	***	***	***	***	***	***	***
DO	实施过程文字描述及图片等						
STUDY	以数据和图表表示, 加以文字阐述, 图表举例如下: 导管平均留置时间(天) 						
ACTION	实施过程小结, SOP, 制度, 成果介绍等						
改进后监测数据	时间	*年*月	*年*月	*年*月	*年*月	*年*月	*年*月
	导管留置时间(天)	***	***	***	***	***	***
	即刻**恢复率(%)	***	***	***	***	***	***

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

提高四级手术术前多学科讨论完成率 实施策略书

一、基本情况

(一) 2024 年度医疗质量安全改进目标名称:

提高四级手术术前多学科讨论完成率, 完成率 100%

(二) 牵头质控中心: 天津市医院管理质量控制中心

(三) 参与质控中心: 天津市普通外科质量控制中心
天津市病案质量控制中心

二、策略书

(一) 目标简述

国家卫生健康委颁布实施的《医疗机构手术分级管理办法》中明确医疗机构四级手术开展前必须进行多学科讨论。四级手术术前进行多学科讨论有助于汇聚各专业的技术力量, 综合评估患者的风险/获益比, 制定全面的诊疗计划及手术风险防范处置最佳方案, 最大程度降低手术风险和并发症发生, 保障手术质量和医疗安全。

1. 计算公式

四级手术术前多学科讨论完成率 = $\frac{\sum \text{住院患者四级手术术前多学科讨论例数}}{\sum \text{住院患者四级手术例数}} \times 100\%$ 。

2.指标说明

(1) 该指标主要对住院患者在进行四级手术之前多学科讨论完成情况进行统计分析。

(2) 指标中要求完成多学科讨论的四级手术是指本医疗机构制定的《四级手术管理目录》中的择期手术。

(二) 目标实施策略

1.医疗机构按照《医疗机构手术分级管理办法》和《医疗质量安全核心制度要点》，依据医疗机构医疗服务能力水平和诊疗科目，建立符合自身功能定位并具有可操作性的《四级手术管理目录》和术前多学科讨论制度。医疗机构医疗技术临床应用管理委员会负责本机构手术分级的管理，保障手术分级管理工作的科学性、精准性。

2.由医政部门牵头组织质控、病案、信息等部门负责人和临床科室负责人成立工作组，负责术前多学科讨论制度的制定落实和监督管理，明确参与四级手术术前多学科讨论的发起人和参与人的标准、时限要求、组织形式等基本内容，形成根据疾病和手术特点，动态调整参与人员的机制。

3.医疗机构强化四级手术术前多学科讨论的及时性、有效性和可追溯性。手术科室认真落实四级手术术前多学科讨论制度，除抢救生命的急诊手术外，其他医院目录中的四级手术均应完成术前多学科讨论，建议使用专用的术前讨论模

板记录。医疗机构应利用信息化手段不断优化流程、提高完成率。

4.医疗机构建立四级手术术前多学科讨论情况的监测及评价机制，明确相关质控指标数据采集方法与数据内部验证程序，实行零上报制度。医政部门每月汇总本院数据进行上报，并抽查 10 份医院四级手术管理目录中的手术病例，就其术前多学科讨论开展情况进行质控，质控内容建议但不限于术者授权、手术的指征、多学科讨论人员组成、术中风险及处置预案。按季度由工作组以例会形式对本院数据进行分析反馈，通过四级手术术前多学科讨论制度的落实，保证手术安全。

5.医疗机构运用质量管理工具，查找、分析影响本院实现该目标的因素，提出改进措施并形成质量改进案例。

（三）目标实施步骤

1.2024 年工作推进步骤和具体时间安排

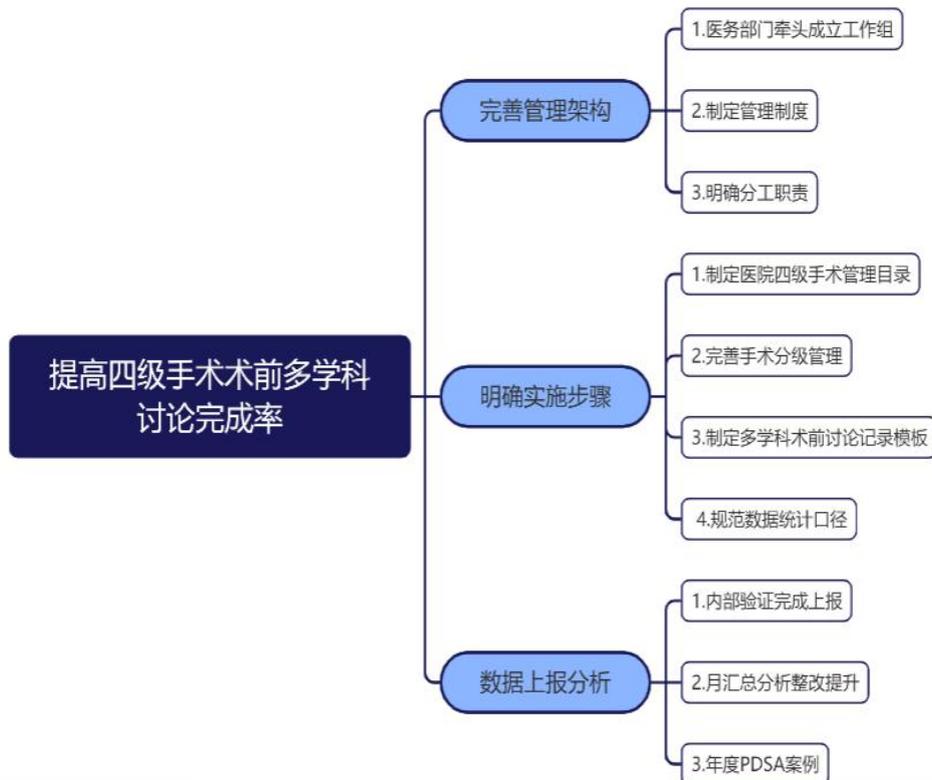
（1）市医院管理质控中心完善数据收集内容和上报平台。各医疗机构由医政部门牵头成立工作组，明确分工，制定本医疗机构的四级手术管理目录和四级手术术前多学科讨论制度。

（2）各医疗机构于每月 10 日前登录天津市医疗服务评价和指导中心数据监测平台，按照《天津市医疗机构四级手

术术前多学科讨论管理数据监测月报表》填报相关数据。市医院管理质控中心每月对监测数据进行统计，每季度将《全市四级手术术前多学科讨论管理数据监测季度简报》反馈至各医疗机构。

(3) 医院管理质控中心牵头，组织病案、普通外科、泌尿外科、心外科、胸外科、妇科、神经外科、骨科、小儿外科等质控中心专家对各医疗机构四级手术术前多学科讨论管理工作进行督导检查，形成年度质量改进目标完成情况总结报告。

(4) 医疗机构工作思维导图



2.不同时间节点内质控中心的主要工作举措、任务以及各医疗机构的工作内容:

工作任务	完成部门	完成时限
制定并下发策略书	医院管理质控中心	第一、二 季度
制定工作计划和组织分工		
制定手术分级管理目录	医疗机构	第二季度
制定四级手术术前多学科讨论制度		
完善医务人员手术授权管理		
完成数据上报及院内管理反馈		
完善数据收集内容和上报平台	医院管理质控中心	
督导项目进度		
协助完善四级手术术前多学科讨论记录模板	病案质控中心	
开展培训工作	相关质控中心	
完成数据上报及院内管理反馈	医疗机构	按季度进 行
完成全市上报数据汇总分析,形成反馈报告	医院管理质控中心	
完成数据上报及持续改进案例	医疗机构	第三、四 季度
组织相关质控中心开展现场检查	医院管理质控中心	
推广优秀实施方案和案例		

第二部分 医疗质量监测指标

2024年3月医疗质量监测指标

(数据来源:绩效考核办公室、网络信息科)

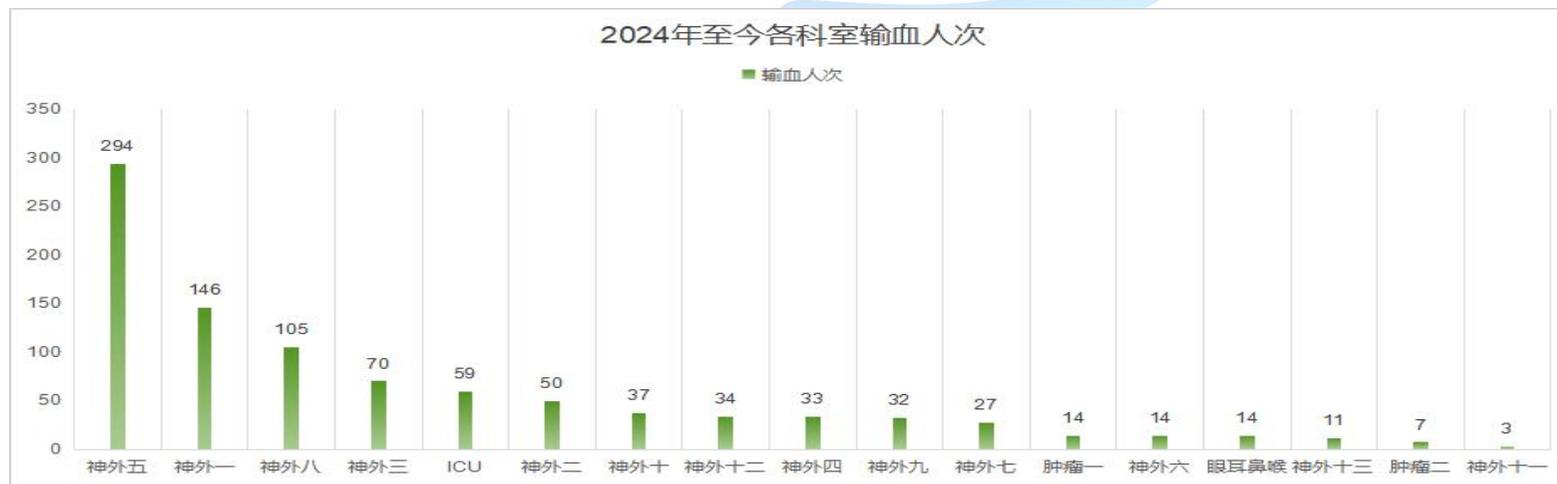
日间手术占择期手术比例	13.51	
大型医用设备检查阳性率(%)	85.26	
抗菌药物使用强度(DDDs) ▲	36.14	
出院患者总人次	4143	
出院患者总手术人数	948	
出院患者手术占比(%)	22.88	
出院微创手术人数	50	
出院手术患者微创手术比例(%)	5.27	
出院四级手术人数	524	
出院手术患者四级手术比例(%)	55.27	
择期手术患者并发症发生人次	7	
择期手术总人数(排除妊娠、分娩、围产期、新生儿)	385	
手术患者并发症发生率(%)	1.82	
I类切口手术总感染人数	0	
I类切口手术总人数	521	
I类切口手术部位感染率(%)	0.00	
脑梗死	收治总例数	1672
	出院患者占用总床日数	11966
	平均住院日	7.16
	总住院费用	19190853.43
	次均费用(元)	11477.78
	死亡人数	9
	病死率(%)	0.54

第三部分 质量分析

一、3月份医疗质量与安全质量分析

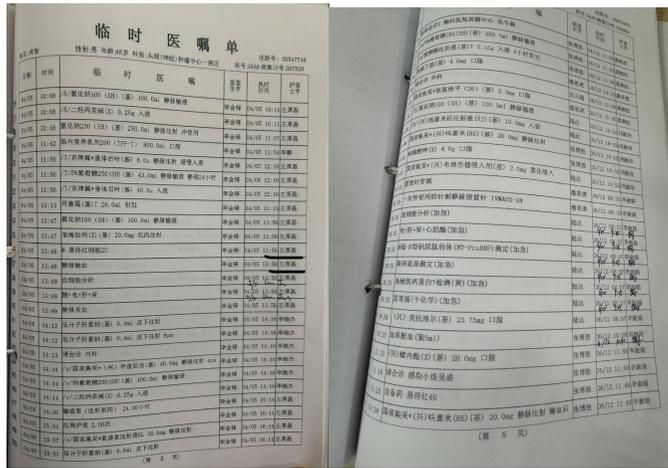
(一) 临床用血管理制度督查

医务科、护理部联合进行临床用血管理制度督查，统计各科室2024年1月1日至今的输血人次，并抽查输血病历，找出典型问题。



临床用血管理制度督查结果：

科室	病案号	临床用血病程记录	用血护理记录、医嘱单签字	用血知情同意
神外一	429603	√	√	√
神外二	399535	√	√	√
神外七	390368	√	术中输血记录错误（手术室）	√
神外八	413795	√	√	√
神外九	304107	√	√	√
神外四	427543	病程未记录输血（李贞伟）	√	√
神外五	419904	√	√	√
神外六	400807	病程未记录输血（王红光）	√	√
神外十	421979	√	√	√
神外十一	420463	√	临时医嘱单输血未签字	√
肿瘤一	387828	病程未记录输血（李林）	临时医嘱单输血未签字	√
神外十二	415448	√	√	√
肿瘤二	388895	√	√	√
神外十三	428419	√	√	输血评估单未签字（吴静超）
神外二	416216	病程未记录输血（刘俊）	√	√

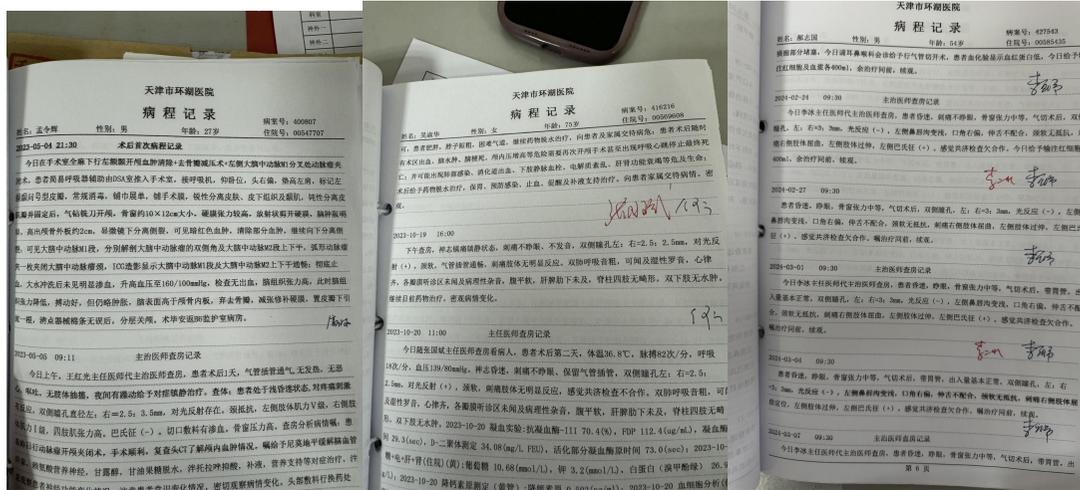


神外十一、肿瘤一，输血医嘱未签字，扣除护士长绩效 200 元。

天津市环湖医院	
临床输血评估表	
患者姓名/性别	李某某 / 男
住院号	428419
临床诊断	脑肿瘤
用血时间	2024-02-29
评价项目	用血量、血红蛋白、HbA 含量
严格按照输血适应症进行输血	是
是否执行风险评估制度，医生是否与患者签署临床输血治疗同意书	是
《临床输血申请书》及血型化验单的填写是否规范	是
患者输血前是否有相关检测：血常规、乙肝表面抗原、丙肝、梅毒、HIV、谷丙转氨酶	是
是否执行“七查、七对”制度	是
是否对患者输血过程有完整的病程记录	是
是否有输血不良反应，是否执行登记和报告制度	是
是否有患者输血后疗效评价（血色素的化验检测指标）	是
医师签字:	
日期:	2024年02月29日

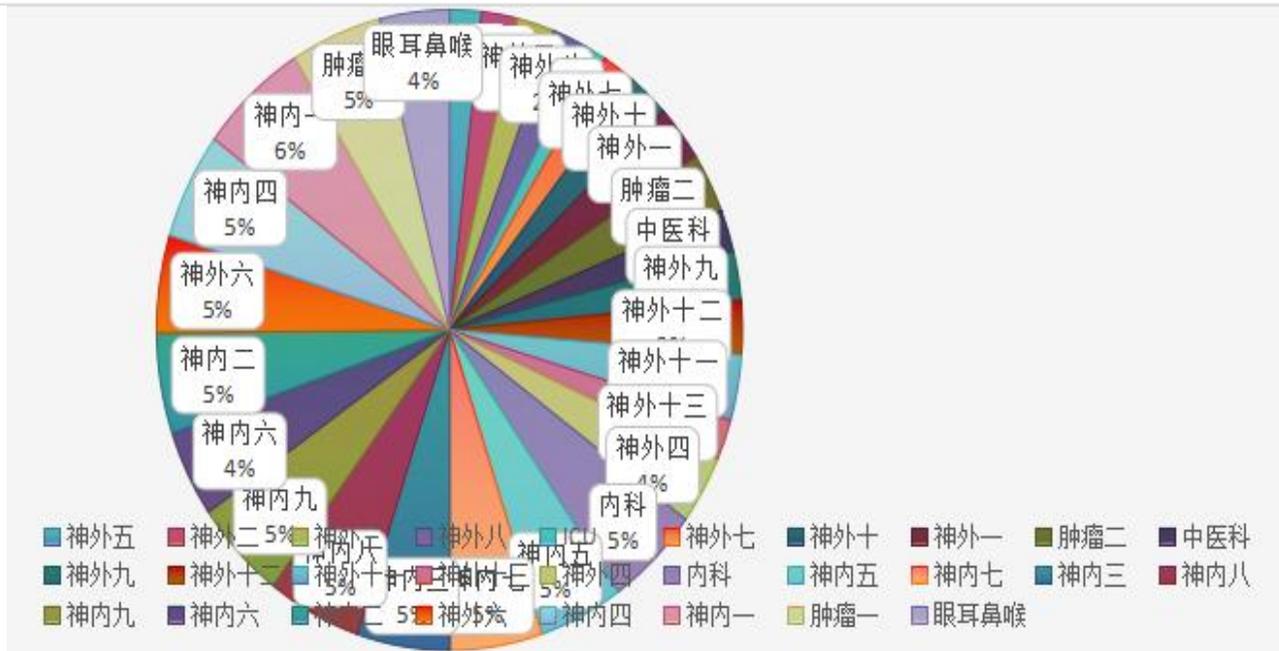
天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

神外十三，输血评估单未签字，扣除科主任绩效 200 元。



神外四、神外六、肿瘤一、神外二病程记录为进行输血相关记录，扣除科主任绩效 500 元

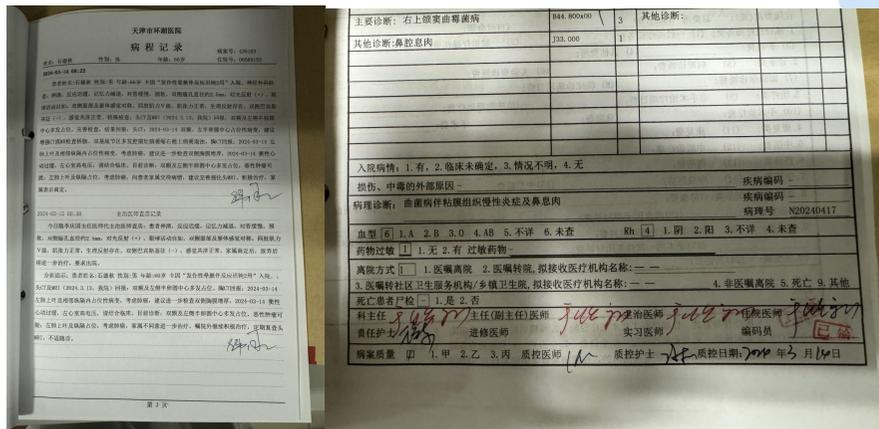
天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital



三级医师查房情况督查结果:

科室	查房记录齐全	查房频率规范	记录签字完整
神内一	√	√	√
神内二	√	√	√
神内三	√	√	√
神内四	√	√	√
神内五	√	√	√
神内六	√	√	√
神内七	√	√	√
神内八	√	√	√
神内九	√	住院 9 天, 仅一次主治查房记录 (侯东哲 429607)	√
内科	√	√	√
中医科	√	√	√
神外一	主任、主治医师不明确 (陈东 430089)	√	√
神外二	√	√	√

神外三	√	三级医师均为于焕新（于焕新 429154）	√
神外四	√	√	√
神外五	√	√	√
神外六	√	√	√
神外七	√	√	√
神外八	√	√	主治医师查房未签字（李庆国 430103）
神外九	√	√	√
神外十	√	√	√
神外十一	√	√	√
神外十二	√	√	√
神外十三	√	√	√
肿瘤一	√	√	√
肿瘤二	√	√	√



环湖医院
anhu Hospital

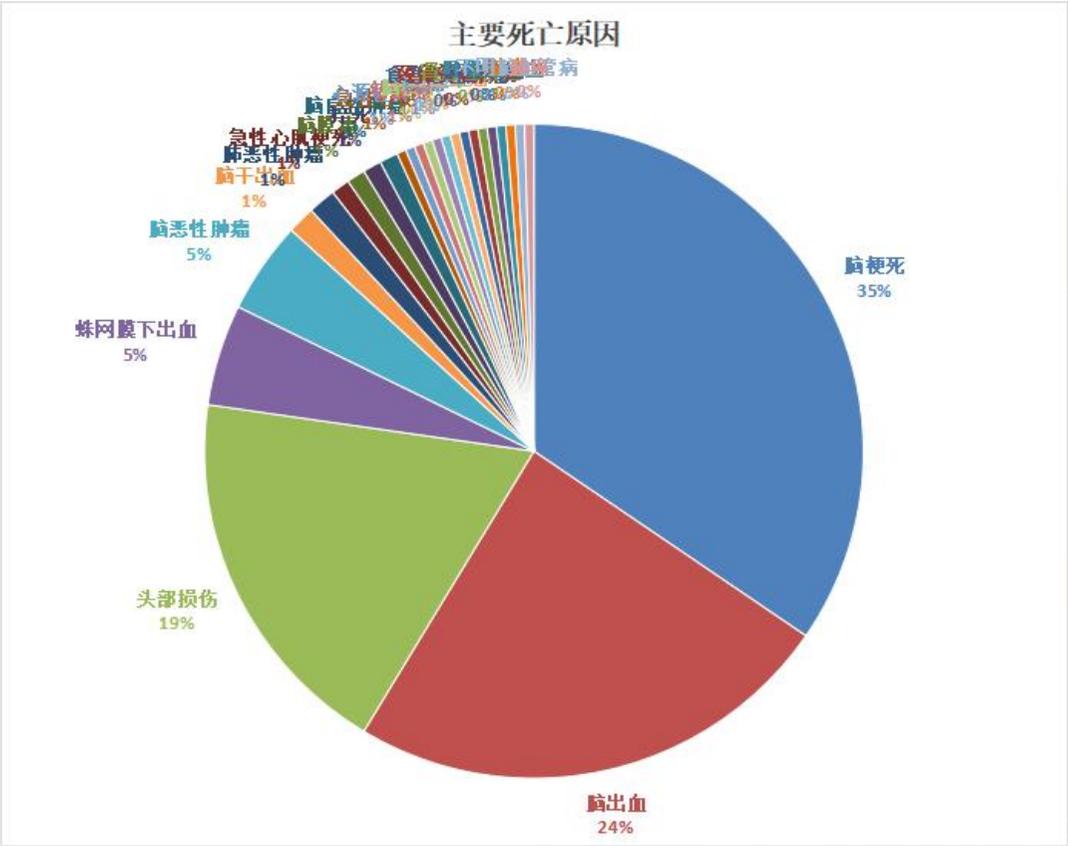
扣除神经外科三病区科主任绩效 500 元。

扣除神经外科一病区、神经外科八病区、神经内科九病区科主任绩效 200 元。

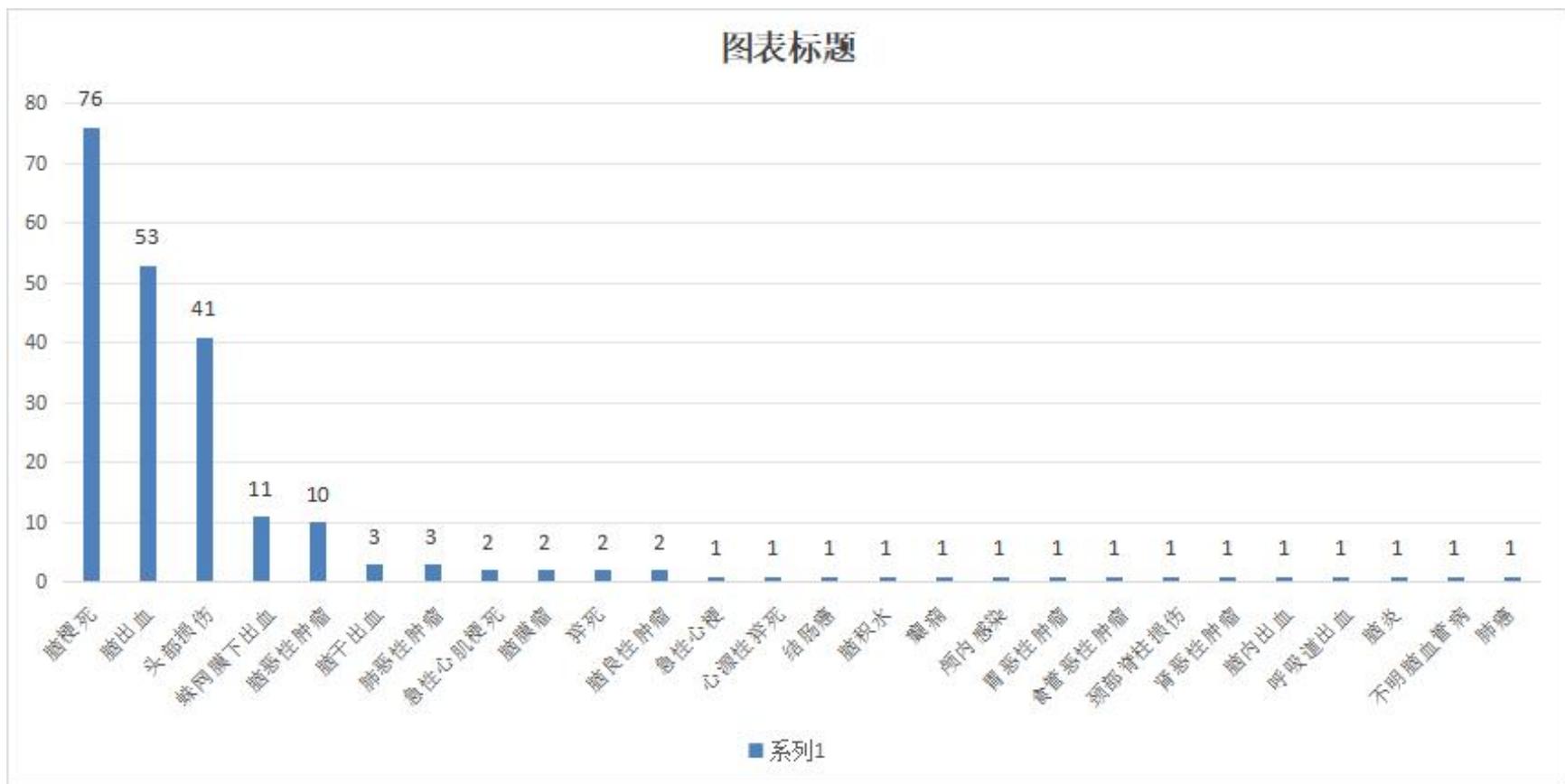
（三）死因检测情况督查

医务科进行死亡证填写情况以及死因监测情况督查，根据疾控中心居民医学死亡证明填写要求进行近期死亡证明填写问题汇总，找出问题科室，并对医院近半年死因进行监测分析。

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital



天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital



2023年9月至今医院内患者死亡原因监测

死亡证明开具情况督查结果:

科室	填写存在空项	死因不明确	存根存在迟送
神内一	√	√	√
神内二	√	√	√
神内三	√	√	√
神内四	√	√	√
神内五	√	√	√
神内六	√	√	√
神内七	√	√	√
神内八	√	√	√
神内九	√	√	√
中医科	√	√	√
内科	吸烟情况空项	√	存在迟送问题
神外一	√	创伤原因不明确	√
神外二	√	√	√
神外三	√	√	√
神外四	√	根本死因不明确	√
神外五	√	根本死因不明确	√
神外六	√	√	√
神外七	√	√	√
神外八	√	√	√

神外九	√	√	√
神外十	√	√	√
神外十一	√	√	√
神外十二	√	√	√
神外十三	发病至死亡时间空项	√	√
肿瘤一	√	√	√
肿瘤二	√	√	√
眼耳鼻喉	√	√	√
急诊科	√	√	√

标准死亡证明案例：

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

居民死亡医学证明(推断)书

省(自治区、直辖市) **天津** 市(地区、州、盟) **天津市** 县(区、旗) **河西区** 编号: **1201020012022078354**

死者姓名 蔡生其	性别 男	民族 汉	国家或地区 中国
有效身份证件类别 <input checked="" type="checkbox"/> 身份证, 2. <input checked="" type="checkbox"/> 户口簿, 3. 护照, 4. 驾驶证, 5. 军官证, 6. 港澳通行证, 7. 台湾通行证, 8. 其他法定有效证件	证件号码 12010319380722560	年龄 81岁	婚姻状况 <input checked="" type="checkbox"/> 已婚, 2. <input type="checkbox"/> 未婚, 3. <input type="checkbox"/> 丧偶, 4. <input type="checkbox"/> 未说明
出生日期 1938年07月22日	文化程度 初中	个人身份 <input checked="" type="checkbox"/> 公务员, 2. <input type="checkbox"/> 专业技术人员, 3. <input type="checkbox"/> 企事业单位负责人, 4. <input type="checkbox"/> 个体户, 5. <input type="checkbox"/> 自由职业者, 6. <input type="checkbox"/> 学生, 7. <input type="checkbox"/> 无业, 8. <input type="checkbox"/> 其他	
死亡日期 2024年02月13日 18时50分	死亡地点 家中	死亡原因 <input checked="" type="checkbox"/> 在家中, 2. <input type="checkbox"/> 在医疗机构, 3. <input type="checkbox"/> 在养老机构, 4. <input type="checkbox"/> 在公共场所, 5. <input type="checkbox"/> 在交通工具上, 6. <input type="checkbox"/> 在公共场所, 7. <input type="checkbox"/> 在公共场所, 8. <input type="checkbox"/> 在公共场所, 9. <input type="checkbox"/> 在公共场所	死亡时是否处于妊娠期间 <input type="checkbox"/> 是, 2. <input checked="" type="checkbox"/> 否
生前工作单位 天津环湖医院	户籍地址 天津市河西区(原津浦铁路)区(多、镇) 光复里	原(村)12号 205-206	
常住地址 天津市河西区(原津浦铁路)区(多、镇) 光复里	联系电话 1382177263	家庭住址或工作单位 天津环湖医院	
可联系的家庭成员姓名 李山	联系电话 1382177263	家庭住址或工作单位 天津环湖医院	
致死的主要疾病诊断 1. (a) 直接死亡原因 大面积脑梗死		发病至死亡大概间隔时间 4天	
(b) 引起(a)的疾病或情况 高血压		40余年	
(c) 引起(b)的疾病或情况			
(d) 引起(c)的疾病或情况			
II. 其他疾病诊断(继发死亡, 但与导致死亡无关的其他重要情况) 心律失常 肺纤维化		4天	
生前主要疾病 <input checked="" type="checkbox"/> 高血压, 2. <input checked="" type="checkbox"/> 糖尿病, 3. <input checked="" type="checkbox"/> 冠心病, 4. <input checked="" type="checkbox"/> 脑梗死, 5. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性阻塞性肺疾病, 6. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肾脏病, 7. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 8. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 9. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 10. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 11. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 12. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 13. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 14. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 15. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 16. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 17. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 18. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 19. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 20. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 21. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 22. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 23. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 24. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 25. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 26. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 27. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 28. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 29. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 30. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 31. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 32. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 33. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 34. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 35. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 36. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 37. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 38. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 39. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 40. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 41. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 42. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 43. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 44. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 45. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 46. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 47. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 48. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 49. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 50. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 51. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 52. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 53. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 54. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 55. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 56. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 57. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 58. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 59. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 60. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 61. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 62. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 63. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 64. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 65. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 66. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 67. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 68. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 69. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 70. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 71. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 72. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 73. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 74. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 75. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 76. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 77. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 78. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 79. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 80. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 81. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 82. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 83. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 84. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 85. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 86. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 87. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 88. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 89. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 90. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 91. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 92. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 93. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 94. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 95. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 96. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 97. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 98. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 99. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 100. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 101. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 102. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 103. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 104. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 105. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 106. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 107. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 108. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 109. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 110. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 111. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 112. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 113. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 114. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 115. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 116. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 117. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 118. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 119. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 120. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 121. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 122. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 123. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 124. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 125. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 126. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 127. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 128. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 129. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 130. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 131. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 132. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 133. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 134. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 135. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 136. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 137. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 138. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 139. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 140. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 141. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 142. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 143. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 144. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 145. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 146. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 147. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 148. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 149. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 150. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 151. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 152. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 153. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 154. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 155. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 156. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 157. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 158. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 159. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 160. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 161. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 162. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 163. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 164. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 165. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 166. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 167. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 168. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 169. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 170. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 171. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 172. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 173. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 174. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 175. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 176. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 177. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 178. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 179. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 180. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 181. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 182. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 183. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 184. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 185. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 186. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 187. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 188. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 189. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 190. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 191. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 192. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 193. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 194. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 195. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 196. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 197. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 198. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 199. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 200. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 201. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 202. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 203. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 204. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 205. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 206. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 207. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 208. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 209. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 210. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 211. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 212. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 213. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 214. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 215. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 216. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 217. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 218. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 219. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 220. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 221. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 222. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 223. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 224. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 225. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 226. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 227. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 228. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 229. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 230. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 231. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 232. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 233. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 234. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 235. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 236. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 237. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 238. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 239. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 240. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 241. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 242. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 243. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 244. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 245. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 246. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 247. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 248. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 249. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 250. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 251. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 252. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 253. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 254. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 255. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 256. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 257. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 258. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 259. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 260. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 261. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 262. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 263. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 264. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 265. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 266. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 267. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 268. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 269. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 270. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 271. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 272. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 273. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 274. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 275. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 276. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 277. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 278. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 279. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 280. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 281. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 282. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 283. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 284. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 285. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 286. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 287. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 288. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 289. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 290. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 291. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 292. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 293. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 294. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 295. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 296. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 297. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 298. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 299. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 300. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 301. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 302. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 303. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 304. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 305. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 306. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 307. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 308. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 309. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 310. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 311. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 312. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 313. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 314. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 315. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 316. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 317. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 318. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 319. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 320. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 321. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 322. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 323. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 324. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 325. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 326. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 327. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 328. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 329. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 330. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 331. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 332. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 333. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 334. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 335. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 336. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 337. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 338. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 339. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 340. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 341. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 342. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 343. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 344. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 345. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 346. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 347. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 348. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 349. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 350. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 351. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 352. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 353. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 354. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 355. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 356. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 357. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 358. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 359. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 360. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 361. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 362. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 363. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 364. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 365. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 366. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 367. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 368. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 369. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 370. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 371. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 372. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 373. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 374. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 375. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 376. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 377. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 378. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 379. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 380. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 381. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 382. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 383. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 384. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 385. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 386. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 387. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 388. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 389. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 390. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 391. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 392. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 393. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 394. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 395. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 396. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 397. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 398. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 399. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 400. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 401. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 402. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 403. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 404. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 405. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 406. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 407. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 408. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 409. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 410. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 411. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 412. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 413. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 414. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 415. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 416. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 417. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 418. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 419. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 420. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 421. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 422. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 423. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 424. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 425. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 426. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 427. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 428. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 429. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 430. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 431. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 432. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 433. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 434. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 435. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 436. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 437. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 438. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 439. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 440. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 441. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 442. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 443. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 444. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 445. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 446. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 447. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 448. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 449. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 450. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 451. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 452. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 453. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 454. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 455. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 456. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 457. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 458. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 459. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 460. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 461. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 462. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 463. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 464. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 465. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 466. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 467. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 468. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 469. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 470. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 471. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 472. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 473. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 474. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 475. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 476. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 477. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 478. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 479. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 480. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 481. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 482. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 483. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 484. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 485. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 486. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 487. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 488. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 489. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 490. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 491. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 492. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 493. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 494. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 495. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 496. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 497. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 498. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 499. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 500. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 501. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 502. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 503. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 504. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 505. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 506. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 507. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 508. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 509. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 510. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 511. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 512. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 513. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 514. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 515. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 516. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 517. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 518. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 519. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 520. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 521. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 522. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 523. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 524. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 525. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 526. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 527. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 528. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 529. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 530. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 531. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 532. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 533. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 534. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 535. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 536. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 537. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 538. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 539. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 540. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 541. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 542. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 543. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 544. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 545. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 546. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 547. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 548. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 549. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 550. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 551. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 552. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 553. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 554. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 555. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 556. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 557. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 558. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 559. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 560. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 561. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 562. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 563. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 564. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 565. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 566. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 567. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 568. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 569. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 570. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 571. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 572. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 573. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 574. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 575. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 576. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 577. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 578. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 579. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 580. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 581. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 582. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 583. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 584. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 585. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 586. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 587. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 588. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 589. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 590. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 591. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 592. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 593. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 594. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 595. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 596. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 597. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 598. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 599. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 600. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 601. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 602. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 603. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 604. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 605. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 606. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 607. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 608. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 609. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 610. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 611. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 612. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 613. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 614. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 615. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 616. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 617. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 618. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 619. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 620. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 621. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 622. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 623. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 624. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 625. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 626. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 627. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 628. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 629. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 630. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 631. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 632. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 633. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 634. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 635. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 636. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 637. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 638. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 639. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 640. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 641. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 642. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 643. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 644. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 645. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 646. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 647. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 648. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 649. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 650. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 651. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 652. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 653. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 654. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 655. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 656. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 657. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 658. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 659. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 660. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 661. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 662. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 663. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 664. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 665. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 666. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 667. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 668. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 669. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 670. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 671. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 672. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 673. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 674. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 675. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 676. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 677. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 678. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 679. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 680. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肺病, 681. <input checked="" type="checkbox"/> 慢性肝病, 682.			

填报日期	1985年10月20日	填报人	王云虎	填报单位	天津市环湖医院
死亡日期	2021年12月1日	死亡时间	18:00	死亡地点	天津市环湖医院
死者姓名	王云虎	性别	男	出生日期	1985年10月20日
身份证号	12322219851020XXXX	民族	汉族	职业	住院医师
工作单位	天津市环湖医院	科室	神经外科	病区	神经外科十三病区
联系电话	13948927339	联系地址	天津市环湖医院	联系地址	天津市环湖医院
填报人	王云虎	联系电话	13948927339	填报日期	2021年12月1日

4、神外十三发病至死亡时间空项

出生日期	1985年10月20日	文化程度	大学	个人情况	未婚
死亡日期	2021年12月1日	死亡时间	18:00	死亡地点	天津市环湖医院
生前工作单位	天津市环湖医院	生前住址	天津市环湖医院	联系电话	13948927339
联系地址	天津市环湖医院	联系地址	天津市环湖医院	联系地址	天津市环湖医院
填报人	王云虎	联系电话	13948927339	填报日期	2021年12月1日



扣除内科主任绩效 500 元。

扣除神经外科一病区、神经外科四病区、神经外科五病区、神经外科十三病区科主任绩效 200 元。

经医务科长期督查和沟通纠正填写错误，医院总体死亡证明填写基本符合要求，但仍存在部分科室对

于部分死因的填写要求不明确，医务科将继续加强培训和沟通，确保死因填写准确。

（三）信息安全管理制度的督查 1

医务科进行信息安全管理制度的督查，督查 B 座各科室医师及护理人员违规使用电子账号的情况，结果如下：

信息安全管理制度明确规定：网络资源及网络信息的使用权限由管理人员按医院的有关规定予以分配，任何人不得擅自超越权限使用，使用人员应妥善保管各自的密码及身份认证文件，不得将密码及身份认证文件交与他人使用。

科室	医师电子账号使用问题	护理人员电子账号使用问题
神外一	账号登录但长时间无人操作	√
神外二	账号登录但长时间无人操作	√
神外三	账号登录但长时间无人操作	√
神外四	进修医师使用马琳账号写病历	√
神外五	账号登录但长时间无人操作	√
神外六	账号登录但长时间无人操作	护士使用他人电子账号操作

神外七	√	√
神外八	√	√
神外九	账号登录但长时间无人操作	√
神外十	√	√
神外十二	√	√
眼耳鼻咽喉	√	√

经统计，目前已不存在下级医师使用组长账号开具医嘱的情况，但仍存在问题为：

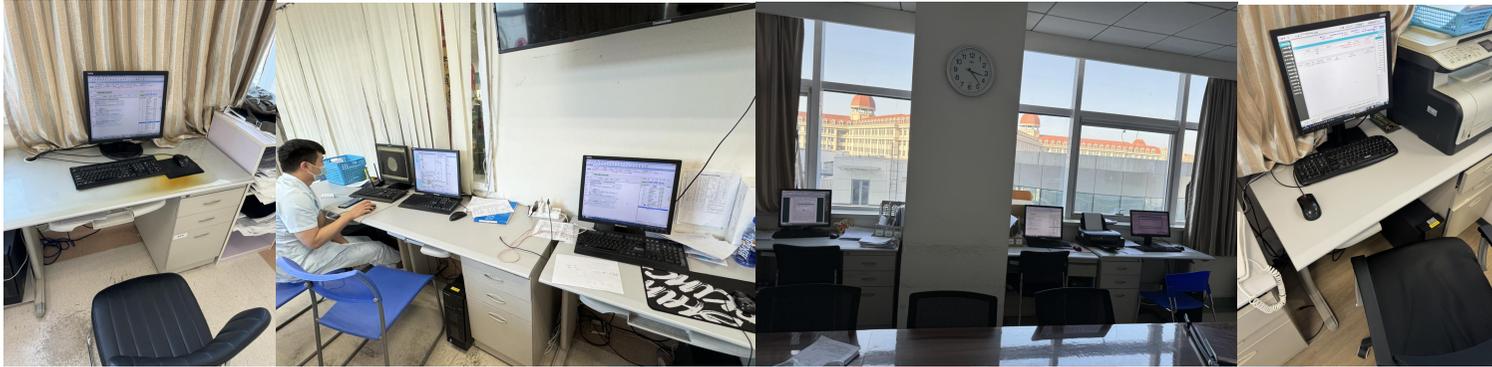
- 1、神外四进修医师单独使用组长（马琳）账号书写病历，扣除科主任绩效 200 元。



天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

- 2、神外一、神外二、神外三、神外五、神外六、神外九存在医生办公室电脑账号登录但长时间无人

操作的情况，扣除科主任绩效 100 元。



3、神外六护士使用他人账号进行操作，扣除护士长绩效 100 元。



天津市环湖医院

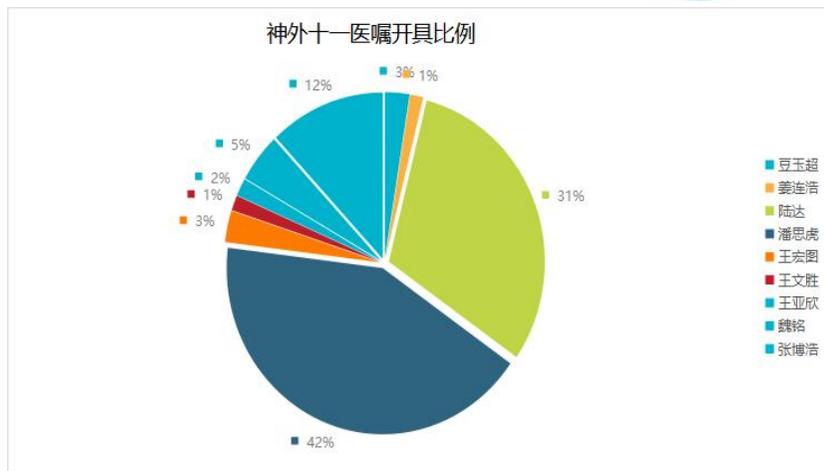
(四) 信息安全管理制度的督查 Tianjin Huanhu Hospital

医务科、护理部联合进行信息安全管理制度的督查，继续督查 A 座各科室医师及护理人员违规使用

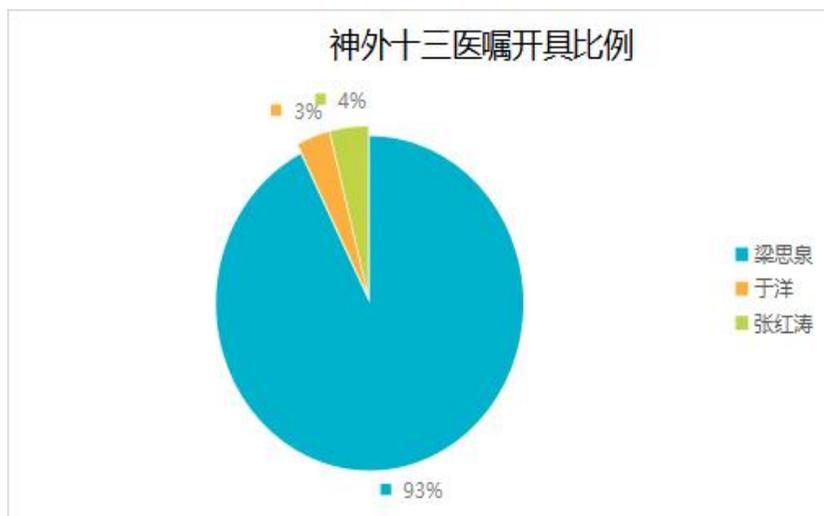
电子账号的情况，结果如下：

信息安全管理制度明确规定：网络资源及网络信息的使用权限由管理人员按医院的有关规定予以分配，任何人不得擅自超越权限使用，使用人员应妥善保管各自的密码及身份认证文件，不得将密码及身份认证文件交与他人使用。

经信息化筛查，发现医嘱开具比例异常科室



神外十一 73%医嘱由潘思虎和陆达账号开具



神外十三 93%医嘱由梁思泉账号开具

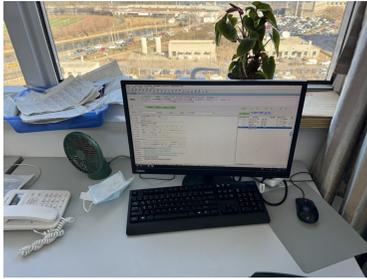
现场督查结果:

科室	医师电子账号使用问题	护理人员电子账号使用问题
神内一	√	√
神内二	√	√
神内三	√	√
神内四	√	√
神内五	√	√
神内六	√	√
神内七	√	√

神内八	√	√
神内九	√	√
内科	√	√
中医科	√	√
肿瘤一	账号登录但长时间无人操作	√
肿瘤二	√	√
神外十一	账号登录但长时间无人操作	√
神外十三	账号登录但长时间无人操作	护士使用他人电子账号操作

经督查发现存在问题为：

- 1、肿瘤一李金铎门诊，长时间未退出电子账号。

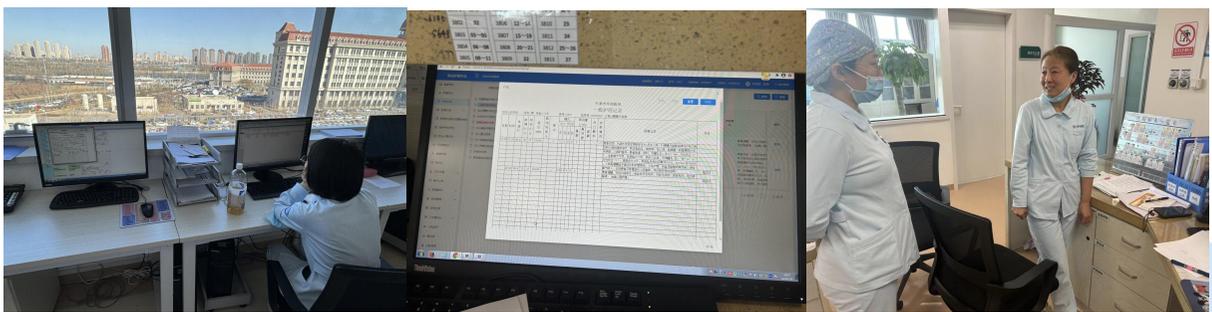


2、神外十一医师手术均未退出电子账号。



3、神外十三医师手术均为退出电子账号，且护士使用他人账号进行操作。

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital



扣除肿瘤一病区科主任绩效 500 元。

扣除神经外科十一病区科主任绩效 500 元。

扣除神经外科十三病区科主任绩效 500 元，扣除护士长绩效 200 元。

天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

(数据来源: 医务科)

二、病案质控分析

3月病历质控情况

病区	组别	终末质控份数	终末扣罚份数	终末平均分数
神外一	杨帆	13	0	93.65
	张昕	11	0	94.05
	陈东	6	0	93.42
	曹德晨	8	0	93.25
	王红光	15	0	93.23
	路剑	6	0	94.08
神外二	张国斌	14	0	93.04
	刘俊	15	0	94.07
	陈悦达	8	0	93.38
	李爱林	9	0	93.23
神外三	张延铭	7	0	93.29
	马越	13	0	93.31
	薛凯	12	0	92.67
神外四	任贺成	15	1	92.87
	马琳	15	0	92.83
	李冰	11	0	92.45
神外五	王虎	10	1	93.30
	尚彦国	10	0	93.25
	施铭岗	11	0	93.27
神外六	王世波	15	0	92.70
	贾强	15	0	92.53
	李旭东	15	0	92.80
神外七	陈步东	14	0	93.54
	洪健	11	0	93.45
	卓杰	10	0	92.75
神外八	李庆国	15	1	91.77
神外九	王宏	11	0	92.23
	冯珂珂	12	1	91.33
	尹绍雅	12	0	91.63
神外十	池京阳	10	0	93.70
	刘清军	15	0	93.93
神外十一	陆达	15	0	93.83
	潘思虎	14	0	93.96
神外十二	杜春发	15	0	93.47
	汤锋武	9	0	93.06

	翟鹏飞	15	0	93.83
神外十三	梁思泉	12	0	93.58
肿瘤中心一	孙立伟	15	0	94.07
	丛征	10	0	93.95
	王国开	15	0	94.73
肿瘤中心二	郭阳	15	0	94.8
	宋彬	15	0	94.53
	王亚红	15	0	94.57
眼耳鼻咽喉	杭伟	15	0	94.73
	翟翔	15	0	94.53
	印志娴	15	0	94.97
外科	韩艳庆	2	0	94.5
	王斌	15	0	93.9
	戴海龙	11	0	93.68
外科合计		602	4	93.46
神内一	陆卉	15	0	94.53
	王盼	15	0	94.63
	吴昊	17	1	94.35
神内二	李玉旺	15	0	94.20
	任宁	15	0	94.27
	秦洁	15	0	93.87
	朱子龙	15	0	93.87
神内三	张淼	15	0	94.70
	李攀	15	0	94.50
	王艳	15	0	94.67
神内四	陈岩	15	0	94.77
	张辰昊	15	0	94.80
	李霞	15	0	94.53
神内五	洪雁	17	0	94.79
	俞宁	15	0	94.83
神内六	李清云	15	0	94.77
	谷芙蓉	15	0	94.77
	邹永明	15	0	94.73
神内七	张雅静	15	0	94.30
	相蕾	15	0	94.70
	苏文华	15	0	94.23
内科	崔悦	15	0	94.93
	高晓刚	15	0	94.53
神内八	王雅静	15	0	94.33
	陈荣杰	15	0	94.70
神内九	于长申	15	0	95.00
	刘培培	16	0	94.63
	侯东哲	15	0	94.73

重症	吴盛	15	0	94.53
中医	郑娜	15	0	94.97
	田珍	15	0	94.93
内科合计		470	1	94.58
全院各项总和		1072	5	



天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

(数据来源：病案管理科)

三、护理质量分析（3月份）

提高静脉血栓栓塞症规范预防率作为 2024 年国家医疗质量安全改进目标之一，也是脑出血专班收治质控指标之一，需要医护通力协作，及时给予患者专业的干预。护理部在原有工作基础上规范了 VTE 评估工具、制定《预防 VTE 相关措施落实查检表》，并对各病区落实情况进行了督导：

（一）督导时间： 3月12日、3月15日

（二）督导重点： 通过查阅病历及现场查检，对 VTE 风险评估准确性、预防措施落实（基础、物理、药物等预防）、健康教育效果评价等进行督导



Tianjin Huanhu Hospital

预防VTE相关措施落实查检表											
重点环节	查检项目	1		2		3		5		查检总例数	不合格例数
		床号	姓名	床号	姓名	床号	姓名	床号	姓名		
风险评估	新入院患者24h内完成VTE风险评估，且量表使用正确										
	患者发生病情变化、增加危险因素时、患者手术后、转科后、进行VTE风险再评估										
基础预防	评估的内容准确，高危患者填写《“静脉血栓栓塞症预防措施”》										
	对高危患者做好床旁警示标识，医护沟通及时										
	鼓励患者早期下床活动，卧床患者尽早进行腿部锻炼										
	踝泵运动 多饮水（1500ml-2500ml/日），避免脱水、保持大便通畅										
物理预防	合理饮食，控制血糖、血脂										
	避免下肢穿刺、输液 良肢位设置合理，避免下垂或受压。使用肢体约束时，约束带松紧适宜										
药物预防	评估患者肢体皮肤情况及有无相关禁忌证										
	遵医嘱使用间歇充气加压装置										
及时上报	正确指导患者使用弹力袜										
	遵医嘱使用抗凝药物，准确给药										
评价健康教育效果	观察患者用药后有无出血征象及其他不良反应										
	患者出现VTE时，是否按要求填写《住院患者VTE病例上报表》进行上报										
	家属是否知晓患者存在的危险因素、程度										
	护士是否给予针对性预防措施										

注：1. 现场查检5名患者预防VTE措施落实情况，现场提问责任护士相关落实情况。
2. 逐条查检，如该项措施已落实到位且质量达标，请以“√”表示，未落实或质量不达标，请以“×”表示。
3. 总分为30分，实际得分=（合格例数/查检总例数）×100%×30

(三) 督导结果

存在问题		病区
风险评估	患者 VTE 风险评估完成不及时	神内 1（1 例）
	患者发生病情变化、手术后等未行 VTE 风险再评估	神内 6（1 例） 肿瘤 1（1 例）
	评估的内容欠准确	神内 2（1 例） 中医科（1 例）
物理预防	压力抗栓泵无完好标识	神内 1、4、9
	患者未带腿套使用压力抗栓泵，消毒隔离欠规范	神外 11、神外 13
	医嘱欠规范、护理措施与医嘱不符	神内 8、神外 13
评价健康教育效果	健康教育落实欠到位	肿瘤 2、内科

(四) 整改措施:

1. 将预防 VTE 相关措施落实情况纳入 2024 年护理质量管理检查重点项目，每月进行质量监测。

2. 本月完成 VTE 风险评估、预防干预方面的同质化培训。
3. 规范医嘱开具。
4. 加强压力抗双泵规范使用，严格执行消毒隔离措施，防止交叉感染。
5. 对存在问题的相关科室扣除科室当月绩效。



天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

(数据来源：护理部)

四、医院感染数据分析

2024年3月院内感染表

科室	医院感染人数	感染部位（例数）									医院感染率 %	漏报率 %	送检率 %
		上呼吸道	下呼吸道	手术切口	泌尿	血液	胃肠道	细菌性脑膜炎	器官腔隙	皮肤软组织			
神经内科一病区	6		6								2.37		100
神经内科二病区	2		2								0.94		100
神经内科三病区	5		4		1						2.40		100
神经内科四病区	0										0.00		-
神经内科五病区	1		1								0.51		100
神经内科六病区	1		1								0.54		100
神经内科七病区	1				1						0.49		100
神经内科八病区	1		1								0.47		100
神经内科九病区	5		4			1					2.38		100
内科病区	4	1	2			1					1.78		100
重症医学科	0										0.00		-
神经外科一病区	1								1		0.88		100
神经外科二病区	1				1						1.23		100
神经外科三病区	2		2								2.90		100
神经外科四病区	4		1		1				2		2.68		100
神经外科五病区	1				1						1.59		100
神经外科六病区	1								1		0.47		100
神经外科七病区	4		1		1				2		5.41		100
神经外科八病区	3				2				1		3.90		100
神经外科九病区	3		1						2		3.16		100
神经外科十病区	2								2		2.02		100
神经外科十一病区	5		1						4		3.50		100
神经外科十二病区	2				1				1		3.23		100
神经外科十三病区	1								1		1.22		100
外科病区	0										0.00		-
中医科病区	1				1						1.01		100
耳鼻咽喉头颈外科病区	0										0.00		-
头颈肿瘤中心一病区	0										0.00		-
头颈肿瘤中心二病区	0										0.00		-
合计	57	1	27	0	10	2	0	0	17	0	1.38	0	100

（数据来源：感染管理科）

五、出院患者抗菌药物使用情况分析

出版日期 2024年03月

全院抗菌药物使用情况通报

2024年02月各病区出院患者抗菌药物使用率及使用强度

02月我院住院患者抗菌药物使用率为26.80%，符合卫健委要求住院患者抗菌药物使用比率低于60%的规定，但神经外科较上月增长。计算神经内科、神经外科住院患者抗菌药物使用率：17.29%、46.39%。其中抗菌药物使用率位列前3位的病区为：B7神外七病区、B9神外九病区、B11神外三病区。

02月我院平均住院患者抗菌药物使用强度为37.07，符合卫健委要求使用强度低于40的规定。分别计算神经内、外科住院患者抗菌药物使用强度：16.49、56.38。抗菌药物使用强度位列前4位的病区为：重症医学科、B7神外七病区、B1神外一病区、B11神外三病区。抗菌药物使用强度值越大说明1.抗菌药物使用比例高；2.抗菌药物使用剂量大、疗程长；3.联合用药多。

内容提要：

➤ 全院抗菌药物使用情况通报

✓ 各病区出院患者抗菌药物使用率及使用强度

✓ 全院抗菌药物使用金额前十位

✓ 全院抗菌药物DDDs前十位

✓ 各病区手术患者预防使用抗菌药物情况

✓ 各病区抗菌药物DDDs前三位列表

➤ 全院药学监护情况反馈

神外病区	使用率%	使用强度	神外病区	使用率%	使用强度
B1 神外一	49.02%	91.79	B9 神外九	70.59%	55.10
B2 神外二	57.14%	63.66	B12 神外十	57.38%	50.47
B3 神外四	26.61%	29.07	B11 神外三	68.75%	77.19
B5 神外五	50.75%	28.17	A1 神外十一	45.71%	49.72
B6 神外六	10.16%	16.10	神外十二	63.64%	72.60
B7 神外七	75.00%	99.28	神外十三	22.73%	46.24
B8 神外八	52.27%	44.03	神外平均	46.39%	56.38

神内病区	使用率%	使用强度
A12 神内一	15.97%	25.40
A3 神内二	12.06%	17.34
A2 神内三	13.00%	15.79
A4 神内四	38.39%	18.36
A6 神内五	26.29%	23.13
A15 神内六	4.79%	5.44
A11 神内七	17.00%	14.39
A14 神内八	8.54%	6.27
A13 神内九	16.34%	21.11
神内平均	17.29%	16.49

其他病区	使用率%	使用强度
肿瘤一	4.64%	5.84
肿瘤二	4.92%	3.68
B4 眼耳鼻喉	38.05%	36.62
ICU 重症	98.46%	237.90
B10 外科	40.00%	38.82
A8 内科	16.67%	24.74
A9 中医	24.68%	20.11
--	--	--
全院病区平均	26.80%	37.07

2024年2月抗菌药物使用金额前十位排名（万元）



环湖医院临床药学办公室
地址：A座一楼（东）
电话：59065816

2024年02月全院抗菌药物 DDDs 前十位



2024年2月各病区手术患者预防使用抗菌药物情况汇总

病区	I类切口手术			II类切口手术			III类切口手术			IV类切口手术			预防使用不合理汇总			不合理情况分析		
	例数	预防使用例数	使用率(%)	例数	预防使用例数	使用率(%)	例数	预防使用例数	使用率(%)	例数	预防使用例数	使用率(%)	例数	预防使用例数	使用率(%)	品种不合理例数	时机不合理例数	疗程不合理例数
神外一(B1)	36	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0
神外二(B2)	15	3	20.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	3	3	100.00%	3	0	0
神外四(B3)	13	3	23.08%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	2	2	66.67%	2	0	0
神外五(B5)	17	14	82.35%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	11	11	78.57%	11	0	0
神外六(B6)	2	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0
神外七(B7)	17	10	58.82%	1	1	100.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	7	7	63.64%	7	0	1
神外八(B8)	5	3	60.00%	4	3	75.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	3	3	50.00%	3	0	1
神外九(B9)	19	17	89.47%	2	2	100.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	19	19	100.00%	19	0	11
神外十(B12)	8	5	62.50%	3	3	100.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	5	5	62.50%	0	0	5
神外三(内外科)	17	7	41.18%	4	4	100.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	5	5	45.45%	5	0	3
神外十一(融合)	28	1	3.57%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0
神外十二(脊柱)	10	9	90.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	9	9	100.00%	7	0	4
神外十三(乳腺)	2	2	100.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	2	2	100.00%	2	0	2
B10 外科	1	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0
ICU	13	4	30.77%	2	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	2	2	50.00%	0	0	2
耳鼻喉(B4)	0	0	0.00%	15	11	73.33%	20	20	100.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0
合计	203	78	38.42%	31	24	77.42%	20	20	100.00%	0	0	0.00%	68	68	55.74%	59	0	29
汇总	手术总例数 254 例 预防用药使用例数: 122 例 预防用药总使用率: 48.03%																	

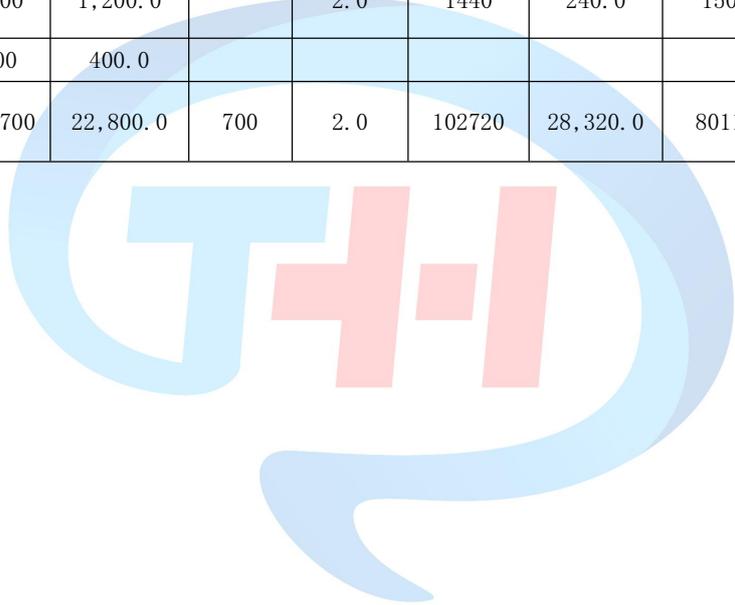
(数据来源: 药学简报)

六、输血质量分析

2024年3月科室用血情况

申请科室	悬浮红细胞(毫升数)	悬浮少白细胞(毫升数)	冰冻去甘油红细胞(毫升数)	富含血小板白膜(毫升数)	新鲜冰冻血浆(毫升数)	单采新鲜冰冻血浆(毫升数)	冰冻血浆(毫升数)	冷沉淀凝血因子(毫升数)	去白细胞单采血小板(毫升数)
头颈(神经)肿瘤中心一病区	1900	800.0			240				1.0
头颈(神经)肿瘤中心二病区	400								4.0
神经外科十三病区		400.0			400				
神经内科一病区	400	400.0							
神经外科十一病区	1200				400		760		
神经外科一病区	11400	2,400.0			9900	3,960.0	6980		5.0
急诊神经内科	4100				3640	480.0	1230		2.0
急诊神经外科	28000	1,600.0			15570	3,360.0	10940		
神经外科二病区	10000	1,200.0			6500	2,280.0	6410		
神经内科五病区					410				
内科	2000								
神经外科七病区	6900	1,200.0			4860	1,200.0	3320	800	4.0
神经外科八病区	18400	1,200.0			13710	3,240.0	8730		
神经外科九病区	4800	1,200.0	400		1360	840.0	3150	800	9.0
神经外科四病区	4000	1,200.0			1400	600.0	1500	1000	
神经外科五病区	18000	4,000.0			23930	5,520.0	22400	1200	8.0
神经外科六病区	2800		300		2360		780		
神经内科八病区	800								

神经内科六病区	800								
神经外科十病区	6600	2,000.0			5110	1,680.0	4560		
神经外科三病区	8600	1,600.0			5440	1,920.0	3440		
神经外科十二病区	3200	800.0			2090	600.0	2510		1.0
中医科病区	800								
眼耳鼻咽喉头颈外科 病区	8400	1,200.0			3960	2,400.0	1900	1000	2.0
重症医学科	5600	1,200.0		2.0	1440	240.0	1500		2.0
外科	600	400.0							
合计:	149700	22,800.0	700	2.0	102720	28,320.0	80110	4800	38.0



天津市环湖医院
Tianjin Huanhu Hospital

(数据来源: 检验科、医务科)

第四部分 质量管理小知识

帕累托图

帕累托图（Pareto chart）是将出现的质量问题和质量改进项目按照重要程度依次排列而采用的一种图表。以意大利经济学家 V.Pareto 的名字而命名的。帕累托图又叫排列图、主次图，是按照发生频率大小顺序绘制的直方图，表示有多少结果是由已确认类型或范畴的原因所造成。

排列图用双直角坐标系表示，左边纵坐标表示频数，右边纵坐标表示频率。分析线表示累积频率，横坐标表示影响质量的各项因素，按影响程度的大小(即出现频数多少)从左到右排列，通过对排列图的观察分析可以抓住影响质量的主要因素。帕累托图在项目管理中主要用来找出产生大多数问题的关键原因，用来解决大多数问题。

